

- Владимир Федорович, как прошла перестройка промышленных предприятий Крыма на новые требования промышленной безопасности?
- Законодательство Российской Федерации в области промышленной безопасности в первую очередь направлено на предупреждение возникновения аварийных ситуаций. Требования промышленной безопасности к локализации и ликвидации последствий аварий составляют лишь малую часть от общего комплекса требований промышленной безопасности, в который входят требования к проектированию, строительству, эксплуатации, реконструкции и ликвидации особо опасных объектов (ОПО); к изготовлению, монтажу, наладке, эксплуатации, ремонту, освидетельствованию, экспертизе и утилизации технических устройств, применяемых на ОПО; к проектированию, строительству, эксплуатации, реконструкции и сносу зданий и сооружений на ОПО и др.

Не скрою, переход крымских компаний на российское законодательство в области промышленной безопасности был сложным. И причина не только в изношенности производственного оборудования, но и в непонимании рядом руководителей того, что позиция Ростехнадзора неизменна. Разумнее в кратчайшие сроки устранить нарушения, чем платить штрафы и судебные издержки. Лучше эти средства направить на модернизацию производства и обеспечение безопасности предприятия и сотрудников.

Тем не менее отмечу, что все больше руководителей компаний понимают: предприятие сможет работать лишь при выполнении требований законодательства РФ в области промышленной безопасности. К тому же в случае неустранения в предписанные сроки нарушений применяются меры административного наказания как к юридическим, так и к должностным лицам. Таким образом, соблюдение требований безопасности — гарант успеха компании, залог устойчивой и безаварийной работы предприятия.

В Крым вернулась жизнь, и показательный пример этому — Симферополь. Если в 2015 году после 20:00 в городе не было ни людей, ни машин, то сегодня в 22:00 еще кипит жизнь. Видны структурные изменения, что дает импульс к развитию промышленности и бизнеса

Из личного опыта знаю: у человека, работающего в жесточайших рамках, формируется правильный подход ко всем требованиям системы. Он осознает, что успех работы предприятия зависит не только от того, сколько продукции он произвел или объектов построил, но и от того, насколько грамотно и оптимально организовал процесс производства, обеспечив в том числе должный уровень промышленной безопасности.

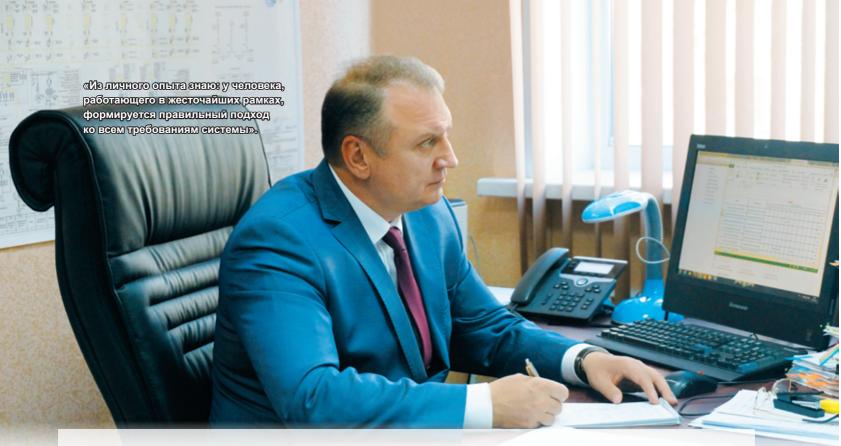
- С какими трудностями столкнулись крымские коллеги при овладении новой нормативно-правовой базой? Есть ли кадровая проблема в Крымском управлении Ростехнадзора?
- Никаких проблем с овладением российской нормативно-правовой базой у коллег не было. Профессионал видит не проблему, а задачу. Отмечу, что в Ростехнадзоре способна работать интеллектуальная элита общества — и мы гордимся своими инспекторами. Это порядочные, принципиальные, высокообразованные, разносторонние, стремящиеся к личностному росту люди. В рабочее время инспектор находится на объектах, а потом дома до глубокой ночи изучает и обрабатывает документы. И так каждый день. В энергетическом отделе, к примеру, трудится пять коренных крымчан: Александр Кирченков, Павел Усиков, Алла Ляпина, Игорь Добришин, Игорь Грицан. Это золотой фонд отдела, профессионалы, которые сегодня помогают решать управлению кадровую проблему, становясь наставниками вновь принятых молодых инспекторов. Отмечу, что поскольку требования к соискателям высокие, то и критерии отбора жесткие. При этом уровень оплаты труда инспектора оставляет желать лучшего, и Ростехнадзору все сложнее удерживать профессионалов и привле-

кать молодые кадры. Но ожидается, что 2018 год станет для Ростехнадзора переломным: вводится рискориентированный подход. Грядет переход контрольно-надзорной деятельности на новые критерии оценок, а значит, и поменяется система оценки работы инспекторского состава, от которой будет зависеть оплата труда.

- Какие изменения предстоят в работе управления?
- Риск-ориентированный подход предполагает проведение проверок в зависимости от степени опасности объекта. В рамках реализации мероприятий приоритетной программы «Реформа контрольной и надзорной деятельности», утвержденной президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и приоритетным проектам, центральным аппаратом Ростехнадзора созданы проверочные листы. Данные листы содержат списки контрольных вопросов обеспечения безопасности по всем видам надзорной деятельности. Должностные лица Ростехнадзора при проведении плановых проверочных мероприятий будут работать именно по тем вопросам, что содержатся в проверочных листах — некоем подобии технологических карт.

Кроме того, на сайте Ростехнадзора будет представлен круг вопросов, затрагиваемых при проведении контрольно-надзорных мероприятий, что позволит предприятиям самостоятельно проверить свой уровень безопасности и принять меры по повышению этого уровня до того момента, как начнется проверка.

- Проявляют ли собственники крымских компаний интерес к риск-ориентированному подходу?
- Безусловно. Выстроенное таким образом взаимодействие ▶



с Ростехнадзором позволяет предприятиям самостоятельно определить возможные риски и заблаговременно подготовиться к плановым проверкам, устранив все недочеты.

## — Уменьшилось ли по сравнению с 2016 годом количество нарушений и аварийных ситуаций в энергетических компаниях региона?

 В 2017 году количество нарушений, к сожалению, не сократилось. Одно из них — срыв планов по подготовке к осенне-зимнему периоду. Кроме того, из года в год не выполняются инвестиционные программы. У каждой компании закладываются деньги в тариф для обслуживания электрооборудования, осуществления модернизации, плановых ремонтов, мероприятий по подготовке к осенне-зимнему периоду и т. д. Однако собранные средства не осваиваются и возвращаются в бюджет. Как следствие — не строятся подстанции, не вводятся в эксплуатацию воздушные линии, не выполняется модернизация трансформаторов, распределительных устройств и другого оборудования. Компании данную ситуацию объясняют сложностью тендерных процедур. И все же имеющуюся проблему руководителям предприятий придется решать — как можно оперативнее налаживать утвержденный российским законодательством формат закупок.

Но стоит отметить и положительную динамику: на отдельных предприятиях сокращено количество аварийных ситуаций. Общая аварийность, к примеру, в ГУП «Крымэнерго» снижена на 15 %.

И такие показатели не случайны: закуплена новая техника, полностью обновлена спецодежда персонала, который сегодня обеспечен всеми средствами защиты. За три года на производствах нет ни одного несчастного случая со смертельным исходом. Бесспорно, положительная тенденция к уменьшению количества аварий объясняется увеличением финансирования и улучшением качества выполнения ремонтов, а также повышением квалификации сотрудников и уровня обслуживания оборудования персоналом, который на сегодняшний день проходит непрерывное обучение. А это и есть результат совместной работы предприятий и Ростехнадзора.

## — Как взаимодействует Крымское управление Ростехнадзора с предприятиями в случае аварийной ситуации?

— В 2017 году произошло пять аварий, которые расследовались под председательством Ростехнадзора. Причиной четырех аварий стало исчезновение каналов диспетчерской связи на срок более часа из-за устаревшего оборудования. В соответ-

ствии с нашими рекомендациями компании включили в свои инвестпрограммы на 2018 год мероприятия по решению данной проблемы.

Масштабные отключения электроэнергии летом 2017 года на линии Таймань расследовались под председательством Северо-Кавказского управления Ростехнадзора, потому как первоисточник аварии находился на территории Краснодарского края. Крымское управление Ростехнадзора входило в состав комиссии наряду с представителями эксплуатирующих сетевых организаций и Системного оператора РФ. Основная задача данных комиссий — выявить причины аварий и устранить предпосылки к возникновению подобных чрезвычайных ситуаций. В дальнейшем анализ действий персонала энергетических компаний по ликвидации последствий аварии отражается в акте расследования. В обязательном порядке информация о результатах анализа аварийности и несчастных случаев на объектах электросетевого хозяйства доводится до поднадзорных организаций.

## — Как профессиональный энергетик, можете сегодня утверждать, что Крыму больше не грозит проблема дефицита электроэнергии?

— Считаю такое утверждение преждевременным. В зимний период

2016/17 года при понижении температуры в Крыму была зафиксирована пиковая нагрузка 1427 МВт. Тогда ситуация с недостачей электроэнергии разрешилась за счет введения графиков веерного отключения со стороны сетевых организаций. Сегодня среднее суточное потребление полуострова составляет от 700 до 1 200 МВт при плюсовой температуре воздуха. На зимний период 2017/18 года прогнозный дефицит мощности вероятен более 100 МВт. Для решения возможной проблемы на трех площадках работает 18 газотурбинных станций, максимальная мощность каждой из них — 22,5 МВт. При необходимости Крым получает дополнительно 380 МВт устойчивой нагрузки. Мобильные газотурбинные электростанции — это передвижной резерв мощности, предназначенный для поддержания устойчивой работы энергосистемы региона при возникновении дефицита мощности в случае возникновения нештатных ситуаций. В любом случае многочасовые отключения электроэнергии для бытовых потребителей сегодня исключены.

В настоящее время реконструировано пять действующих подстанций, построено свыше 800 км линий

Положительная тенденция к уменьшению количества аварий объясняется увеличением финансирования, улучшением качества выполнения ремонтов, а также повышением квалификации сотрудников, которые на сегодняшний день проходят непрерывное обучение

электропередачи с напряжением 220-500 кВ, по дну Керченского пролива проложено четыре цепи энергомоста общей протяженностью 230 км. Данное оборудование способно поставлять в Крым с материковой части России до 800 МВт электрической мощности, что с учетом собственной генерации на полуострове составляет порядка 1 270 МВт.

Весной 2018 года в Крыму выйдут на режим пусконаладочных работ пусковые блоки Симферопольской и Севастопольской электростанций по 235 МВт каждая. И только тогда мы сможем утверждать, что Крыму не будет угрожать проблема дефицита электроэнергии. Более того, появится резерв мощности для дальнейшего развития полуострова.

— Владимир Федорович, по вашим общим наблюдениям, что изменилось с момента Крымской весны?

— В Крым вернулась жизнь, и показательный пример этому - освещение ночных улиц Симферополя. Если еще в 2015 году после 20:00 в городе не было ни людей, ни машин, то сегодня в 22:00 еще кипит жизнь и улицы города уже не такие темные, как раньше. Видны структурные изменения, что дает импульс к развитию промышленности и бизнеса. Дороги становятся лучше, но в этом направлении предстоит еще колоссальная работа. Строятся новые жилые комплексы, школы, больницы, появляются парковые зоны. Все крымчане с нетерпением ждут в 2018 году открытия моста. Отмечу, что для нашего управления это будет тоже знаковым событием, потому как практически каждый его специалист вносит свою лепту в этот грандиозный проект. И главное, Крым всегда привлекал и, что замечательно, будет привлекать своей уникальной историей, климатом и природой. 🛛

